

# 浅识传统安全管理与科学化安全管理

付红亮

(山西兰花科技创业股份有限公司望云煤矿分公司)

**摘要:**传统安全管理已不能适应现代煤矿企业发展,这就要求企业必须坚持科学发展,科学化安全管理才能实现安全生产安全高效运行,切实推进安全生产工作的持续、稳定、科学、和谐发展。

**关键词:** 传统管理; 科学管理; 安全

安全管理工作贯穿于各个行业和领域,随着时代进步,科学发展,这项工作显得尤其重要,关键是安全问题现在越来越受到各国政府和公众的重视。特别是现代化的煤矿企业,如果生产场所的安全管理做不好,不能彻底堵塞管理漏洞,势必会给人们的生命、财产带来极大的危害,造成巨大的损失和严重后果。血的事实提醒我们,应充分认识到以往的传统管理模式已经不适应时代需求和企业发展,现代化的煤矿企业需要应用科学化的安全管理方式才能真正提升企业安全管理水平。

## 1 传统安全管理

### 1.1 传统安全管理模式

传统安全管理是以经验管理为主,其着眼点放在系统的运行阶段和运行结果上。一般是事故发生后进行事故调查,查找事故发生的原因,根据调查结果来进一步修正改善系统,这种模式称为“事后处理”模式。

### 1.2 轻事前管理,重事后管理

传统安全管理往往是企业在发生事故后,组织大量人员去进行调查、详细分析原因,进行严肃处理,采取防范措施,加强管理,大有“亡羊补牢”的感觉。在经过一次事故教训后,员工会在短时间内引起注意,但事情过去一段时间后,大家都会依然如故,将教训抛入脑后,应而无形中就会埋下安全事故隐患,不能从根源上避免类似事故发生。

### 1.3 不能调动每位员工的主动性和积极性

传统的安全管理方式是先制定各项规定,再利用各项会议由上级讲一讲,然后挂在墙上,印在书上,根本没有深入人心。且有广大员工认为:安全管理工作是领导的分内之事,与自己关系不大,所以从思想意识上员工就没把安全问题放在心上,更谈不上积极主动地去配合领导抓好安全工作,就会形成领导干部孤立地去抓安全管理,其范围小、收效小。

### 1.4 现场操作规章制度落实难

传统的安全管理方式没有科学性,过于简单、形式化,只是单个的制度和工作经验的支撑。尤其在现场各个不同操作岗位上,完全靠经验操作,而在误操作经验下,无形中已形成一种习惯性“违章操作”。这种操作对于“他们”来说是正确的。同时还有大多数员工认为:“他就是这样操作的没事,以前都是这样的操作的没事……”,存在措施现场落实难问题,待事故发生后,大家才知道:“这样操作是不对的……”,从而使制定有的规程、措施、制度现场落实不到位,很难起到相应的作用。

## 2 科学化的安全管理

### 2.1 科学化安全管理模式

科学化的安全管理工作其着眼点是预先对危险进行识别、分析和控制，以预防为主，是一种“事先控制”的管理模式。

### 2.2 科学化管理方式是企业发展需要

面对着不断更新的技术装备，如果我们没有一定的科学知识，别说驾驭它、使用它，就是完好的装备，也可能不会操作损坏。因此人要是掌握了科学文化知识，就会聪明起来，减少盲目性，就是再复杂的设备装备也能掌握。有的职工在多年从事危险的工作中始终都安全无恙，一个重要原因就是他们掌握了科学方法。“知识就是科学”，科学管理就是安全之源，知识可以增加安全系数，提高自身文化素质，运用科学化管理方式是企业发展需要。

### 2.3 科学化安全管理体现预防为主

现代化安全管理要求是要正确认识安全管理，首先要提高对安全教育的认识，真正把安全教育摆到重点位置，树立安全第一的思想，在教育途径上要多管齐下。既要通过安全培训、安全生产月进行常规性的安全教育，又要充分发挥安全会议、电视、录像、黑板报、警示牌等多种途径的作用，强化宣传效果；在安全教育的形式和内容上要丰富多彩，使安全教育具有知识性、趣味性，寓教于乐，使广大职工在参与活动中受到教育，在潜移默化中强化安全意识。通过多种形式的宣传教育逐步形成“人人讲安全，事事讲安全，时时讲安全”的氛围，使广大职工逐步实现从“要我安全”到“我要安全”的思想转变，进一步升华到“我会安全”的境界，切实做到预防为主，先期治理，防患于未然。

### 2.4 科学化安全管理是“以人为本”

安全管理中人是管理之本。管理的主体是人，客体也是人，管理的动力和最终目标还是人。在安全生产系统中，人的素质（心理与生理、安全能力、文化素质）是占主导地位的，人的行为贯穿于施工过程的每一个环节。因此，在科学化的安全管理过程中，企业是尊重人，关心人，以人为本的，从而使每位职工都能找到归属感，最终形成安全管理“命运共同体”，推动安全管理的改善和提高。

### 2.5 科学化安全管理是全方位的

只要有人的活动的地方，就会存在不安全因素，存在发生伤亡事故的危险性。因此，人们在生产生活的同时，都要考虑其安全问题，加强安全管理。而安全管理不仅是专业安全管理部门的事情，也是其他每个部门的事。在科学化的管理中能够充分体现多部门联合抓安全，实现党、政、工、团齐抓共管抓安全，发挥青监岗员、群监网员作用，使安全工作人人参与，群防群治，做到事事有人管，层层有专人负责。且各级管理人员定期不定期深入现场一线查隐患，堵漏洞，及时掌握第一手资料，制定切合实际的安全技术措施等，并严格现场落实，切实推进安全生产工作持续、科学、和谐发展。

## 结语

应用科学管理方式使企业向本质安全型企业发展的必经之路，且具有十分重要的现实意义。当然，企业安全管理是一项非常复杂的工作，还需要采取各种措施，提高作业人员的安全素质、安全技能和安全意识，增强职工执行安全规章制度的自觉性和自我保护能力，使安全管理水平上一个新台阶，才能使人民生命和国家财产得到进一步保障。